domke consulting

Einsatz von Microsoft Office bei Anwaltskanzleien und Wirtschaftsprüfern

Produktivitätssteigerungen durch Dokumentvorlagen und Automatisierungen

### Anwaltskanzleien und Wirtschaftsprüfer

- Die Arbeitsabläufe in Kanzleien sind informations- und dokumentzentriert
- Informationen
  - Suche: Internet, Datenbanken, Dokumentablagen
  - Austausch: E-Mail, Web, Fax
- Dokumente
  - Produktion: Dokumente mit hochindividualisiertem Inhalt
  - Bearbeitung: zahlreiche Überarbeitungsschritte, oft hohe Komplexität (Gliederungen, Querverweise)

- → Beratungstätigkeit erzeugt Dokumente
- → Dokumente sind die "Produkte" der Kanzlei, und der Umgang mit ihnen ein Maßstab der Produktivität

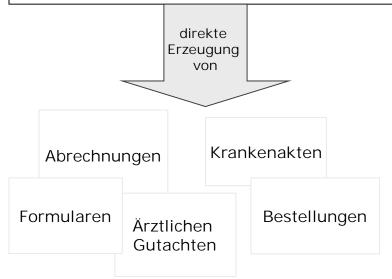
#### Dokumentzentrierte Arbeitsabläufe

- Produktivitätsverluste durch
  - MS Office in der Standardinstallation
  - Einfache, layoutbasierte Musterdokumente
  - Keine "Best Practices", sondern Ausprobieren
  - Funktionsüberfluss einerseits
  - Fehlende Funktionen andererseits
- Produktivitätsgewinne durch
  - Automatisierte Dokumentvorlagen = schnellere Neuanlage
  - Einheitliche Formatierungen = schnellere Bearbeitung
  - Funktionsergänzungen ("Makros") = optimierte Abläufe

## Office-Automatisierung sinnvoll bei großer Anzahl von Individualdokumenten

## Krankenhaus-Betreiber

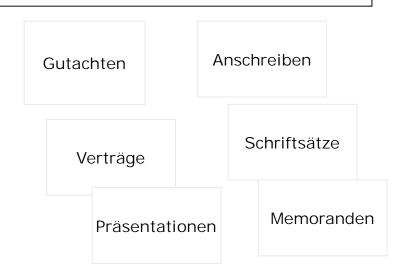
Datenbanken, operative Systeme



Anteil individueller Dokumente < 10%

#### Wirtschaftskanzlei

Individuelle Erstellung in Microsoft Word



Anteil individueller Dokumente >90%

#### Bearbeitung von Dokumenten im Vergleich

#### Krankenhaus-Betreiber

- Kaum Änderungen nach Erzeugung des Dokuments
- Dokumentaustausch erfolgt über vereinheitliche Kanäle (XML)
- Nummerierten Gliederungen nach DIN

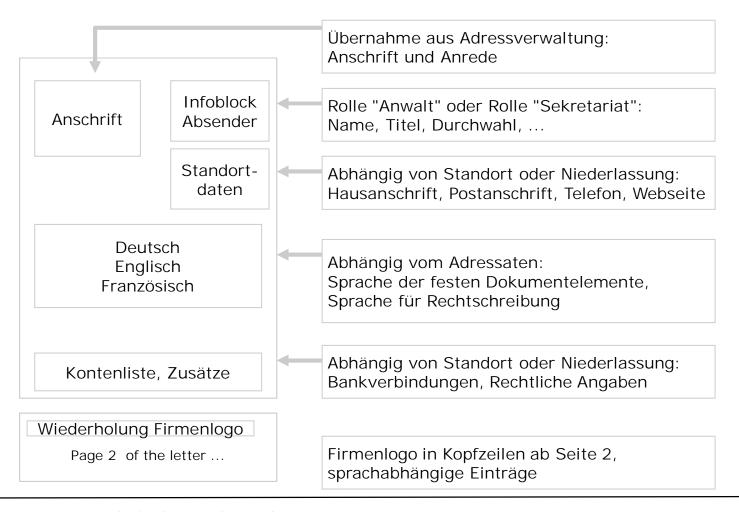
#### Anwaltskanzlei

- Häufige Überarbeitungen
- Intensiver Dokumentaustausch mit Word-Dokumenten
- Tief und unterschiedlich gegliederte Texte
- Hohe Dokumentkomplexität
  - Fußnoten
  - Querverweise
  - unterschiedliche Kopfzeilen
  - Inhaltsverzeichnisse
  - Anlagenverzeichnisse

#### Microsoft Office "out of the box"?

- Microsoft-Vorlagen (lokal und auf Office Online), aber:
  - kein Abstimmung auf Firmenlayout
  - Funktionalität nicht zielgerichtet
- Großes Funktionsangebot, aber:
  - Benutzer werden zum Ausprobieren und Basteln verleitet
  - Kein Einsatz von Standardverfahren ("Best Practices")
- Professionelle Formatierung möglich, aber unbekannt sind:
  - Techniken für Seitenlayouts, Kopf- und Fußzeilen
  - Nutzung von Formatschablonen (Formatvorlagen)
  - Textorganisation durch Gliederungsüberschriften

## Beispiel einer Schriftgutanalyse Variable Elemente im Briefdokument



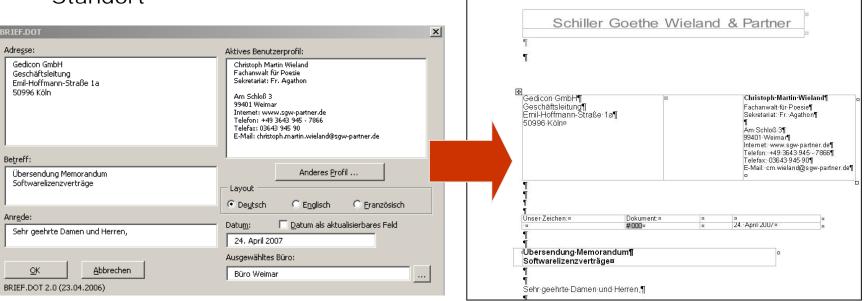
## Neues Dokument erstellen: Bekannte Vorgehensweisen

- Wiederverwendung eines bestehenden Dokuments
  - zeitaufwendige Anpassung an neuen Zweck
  - Gefahr "stehengebliebener" Reste und Metadaten
  - Gefahr des Überschreibens
  - nur sinnvoll bei selten benötigten Dokumenten
- Verwendung eines Musterdokuments
  - Aufwendige Wartung bei mehreren Sprachen, Standorten oder Geschäftszweigen
  - Meistens zeitaufwendige Anpassung an Zieldokument (Absenderdaten, Anschriften, Infoblock)
- Variable Elemente müssen manuell eingerichtet werden

# Neues Dokument erstellen mit automatisierter Vorlage

- Übernahme von Anschriften aus Adressdatenbank / LAS
- Auswahl von Absenderdaten aus "Benutzerprofilen"
- Einstellungen: Sprache und Standort

- Schnelle Dokumenterstellung mit Reduktion auf wesentliche Schritte
- Konzentration auf die Texteingabe



## Neuanlage durch automatisierte Vorlage Möglicher Produktivitätsgewinn

#### Automatisierte Dokumentvorlage

Adresse aus Adressverwaltung übernehmen

Vorlage auswählen, Dialog starten

Dialog: Absenderdaten übernehmen ...

Sprache und Standort einstellen ... dann OK

→ Texteingabe beginnt nach 35 Sekunden

#### Verwendung eines Altdokuments

Passendes Dokument suchen (Sprache? Standort? Kunde?)

Alte Inhalte löschen, Dokument neu speichern

Adresse eingeben oder kopieren/einfügen

Absenderdetails im Infoblock anpassen

Dokument überprüfen auf Vollständigkeit

→ Texteingabe beginnt nach 125 Sekunden

#### Analyse

Differenz: 90 Sekunden / Dokument

8 neue Briefe pro Tag und Mitarbeiter

- = 12 Min. pro Tag
- = 60 Min. pro Woche
- = 4 Std. pro Monat und Mitarbeiter

## Weitere Produktivitätssteigerung durch ...

- Formatschablonen ("Formatvorlagen", "Styles")
  - Zügige Formatierung des Fließtextes
  - Einheitliche Formatierung erleichtert Zusammenarbeit
- Assistenten für
  - Nummerierungen (Gliederungen und Aufzählungen)
  - Inhaltsverzeichnisse
  - Kopf- und Fußzeilen-Layout
- Dokumentvorlagen für komplexe Dokumente
  - Titelblatt, Inhaltsverzeichnis, Anlagenverzeichnis, Dokumentstruktur